

Cirkulär ekonomi

Så ska företag bli bättre på tjänstebaserade affärsmodeller

Publicerad: 23 september 2022, 11:03

★ För dig som prenumerant



Enligt Mats Linder på Stena Recycling och Elin Bergman på Cradlenet så kan det vara smart både ekonomiskt och miljömässigt med tjänstebaserade affärsmodeller, det som kallas Product-as-a-Service.

Foto: Stena Recycling & Cradlenet

Ny rapport från Stena Recycling och Cradlenet identifierar nio utmaningar som måste övervinnas för att kunna övergå från en produktbaserad till en tjänstebaserad affärsmodell.

Ämnen i artikeln: [Veckobrev](#) | [Cirkulär Ekonomi](#) | [Klimatpolitik](#) | [Energi och Miljö](#)

En handfull pilotbolag ska få hjälp att ställa om till tjänstebaserade affärsmodeller, vilket fler företag därefter ska kunna lära sig av.

Ja, vad är det egentligen som hindrar små och medelstora företag från att ställa om till den tjänstebaserade affärsmodell som kallas Product-as-a-Service, Paas? Den frågan har Stena Recycling och Cradlenet ställt sig. I en gemensamt framtagen rapport, presenterad under torsdagen, lyfts flera utmaningar och hinder fram – men också lösningar.

Product-as-a-Service, eller produkt som tjänst, handlar om att företag behåller kontrollen över sina produkter och i stället tar betalt bara när andra använder sig av dem. Den här affärsmodellen ses därför ofta som ett sätt att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi, inte minst eftersom sådant som reparationer, uppgraderingar, återanvändning och återvinning blir mer intressant för företagen att satsa på.

– Forskning visar att det finns en stor potential här, både ekonomiskt och miljömässigt. Ändå ser vi inte så mycket Paas ute bland företagen i dag, säger Mats Linder, chef för Stena Recyclings affärsområde Stena Circular Consulting, till Aktuell Hållbarhet.

Elin Bergman, vice ordförande och chief operating officer på Cradlenet, berättar att det har funnits flera företag i Sverige som satsat på Product-as-a-Service, men som dessvärre har gått i konkurs.

– Ett av syftena med rapporten har därför varit att ta reda på vad som gått snett här, så att vi kan samla på oss alla de lärdomar som finns och få andra företag att inte behöva göra samma misstag. Som läget i världen är i dag har vi helt enkelt inte tid att misslyckas mer, säger hon till Aktuell Hållbarhet.

I den nya rapporten identifieras sammanlagt nio utmaningar till varför inte fler företag väljer att satsa på PaaS. Utmaningarna delas in i tre områden: kundacceptans, operativa kostnader samt finansiella risker.

Enligt Mats Linder är exempelvis ett dilemma för företagen att det ofta finns en typ av omställningskostnad som följer med vid en övergång till PaaS.

– Är du ett tillverkande bolag så kommer du i idealfallet behöva göra din produkt på ett annat sätt än tidigare om det ska fungera med PaaS. Kanske kräver det nya investeringar i design, i maskiner eller i material, säger han till Aktuell Hållbarhet.

En annan utmaning, enligt Mats Linder, handlar om att affärsrelationerna kan bli mer komplexa.

– I dag säljer de flesta företag en produkt till kund, sedan är det klart. Med PaaS kan du inte ha en sådan linjär modell. Det här innebär att exempelvis kundservice, försäljning och möjlighet till reparationer måste ordnas på delvis nya sätt. Och det gör i sin tur att många företag som inte har den här kompetensen själva eller hos en partner initialt tvekar.

Enligt Elin Bergman är rapporten från Stena Recycling och Cradlenet bara första steget i en längre process.

– Vi börjar workshoppa nu direkt efter rapportlanseringen för att få feedback på den metod som tagits fram i samband med rapporten. Vi kommer även coacha tre till fem pilotbolag som vi ska hjälpa ställa om till tjänstebaserade affärsmodeller. På så sätt vill vi testa och finjustera resultaten från rapporten så att det här kan bli ännu mer konkret och användbart också för andra.

Elin Bergman lägger till att det knappast finns något bättre tillfälle än nu att ställa om till tjänstebaserade affärsmodeller, detta eftersom energi- och råvarupriserna går upp samtidigt som det finns mycket störningar i värdekedjorna.

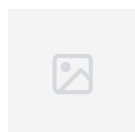
[Läs rapporten](#)

ANDERS HELLBERG

anders.hellberg@bbm.bonnier.se

Ämnen i artikeln: [Veckobrev](#) | [Cirkulär Ekonomi](#) | [Klimatpolitik](#) | [Energi och Miljö](#)

Lediga jobb



Pr-konsulter

Westander Klimat och Energi

Stockholm



Sakkunnig inom biodiversitet

Världsnaturfonden WWF

Stockholm



Miljö- och klimatstrateg

Sollentuna kommun

Stockholm



Hållbarhetsstrategier inom klimat och giftfri miljö

Region Stockholm

Stockholm



Miljöinspektör

Helsingborgs stad

Helsingborg

[Se alla lediga hållbarhetsjobb »](#)

Andra läser också



Kärnkraften släpper ut mer koldioxid än sol och vind – och kostar 3000 miljarder kronor mer

Debatt Högerpartierna anser att kärnkraften är bra för att den är fossilfri och för att den är planerbar. Inget av dessa påståenden är korrekt. Det skriver...

Utveckla reduktionsplikten för ett starkare Sverige

Debatt Förutom att hejda klimatförändringen skyddar reduktionsplikten mot skenande energipriser och tryggar energiförsörjningen. Nu när valrörelsen är över bör regeringen skicka Energimyndighetens förslag på remiss, med...

Replik: ”Ekologiskt jordbruk är inte alltid bäst”

Debatt Dets bästa jordbruket är en blandning av de mest miljövänliga metoderna och teknikerna från både ekologiskt och konventionellt jordbruk, skriver Linus Blomqvist och Take Aanstoot...

12 miljö- och klimatböcker det kommer snackas om på Bokmässan

Klimat Klimatkrisen är ett av årets teman på Bokmässan i Göteborg. Här är böckerna och seminarierna som det kommer att snackas om.



Om

[Bli prenumerant](#)

[Tipsa oss](#)

[Alla ämnen](#)

[Annonsera](#)

[Gold Standard](#)

[Cookielista](#)

[Anpassa cookies](#)

[Kontakta oss](#)

[E-tidning](#)

[Lediga jobb](#)

[Om annonser](#)

[Cookiepolicy](#)

[Personuppgiftspolicy](#)

[RSS](#)

Populära ämnen

[Återvinning](#)

[Energieffektivisering](#)

[Global uppvärmning](#)

[Klimatforskning](#)

[Växthusgaser](#)

[Cirkulär ekonomi](#)

[Förnybar Energi](#)

[Klimatanpassning](#)

[Parisavtalet](#)

Mer från Aktuell Hållbarhet

[Agenda 2030](#)

[Hållbara finanser](#)

[Hållbarhetsredovisning](#)

[Miljöcertifieringar](#)

[Miljöteknik](#)

[Hållbara bolag](#)

[Hållbara städer](#)

[Klimatfrågan](#)

[Miljöpolitik](#)

[Social hållbarhet](#)

Kundservice

kundservice@aktuellhallbarhet.se

08-409 320 06

Ansvarig utgivare:

Ylva Bergman



Aktuell Hållbarhet 105 16 Stockholm

© Copyright 2022 Aktuell Hållbarhet

Fler branschtitlar från Bonnier News:

Byggindustrin Dagens industri Dagens Media Dagens Medicin Dagens Samhälle

Dagligvarunytt Fastighetsnytt Market Resumé